

RAIO X **COOPERATIVAS AGRO**





SistemaOcesp

O sistema de desenvolvimento das cooperativas paulistas

Somos o Sistema Ocesp. E nosso principal objetivo é somar com cada cooperativa paulista para juntos construirmos um estado cada vez mais cooperado. Na prática, sabemos que esta é a chave para São Paulo crescer de forma potente, saudável e ser o lugar que o cooperativismo se desenvolve não só pela receita financeira, mas pela qualidade de vida que a sociedade alcança quando é mais cooperativa.



Como fazemos isso?

Com apoio, capacitação, parcerias e tudo que possa potencializar o sucesso de uma cooperativa. O Sistema Ocesp representa o cooperativismo paulista em todos os aspectos. Defende os interesses e amplia oportunidades para as cooperativas; promove educação, treinamentos e experiências que profissionalizam líderes e colaboradores em todos os ramos do cooperativismo; e incentiva ações de responsabilidade socioambiental para o desenvolvimento socioeconômico dos cooperados e das comunidades.

Ocesp, SESCOOP/SP e FESCOOP/SP. As três entidades do Sistema Ocesp. Juntas, formam a maior força de apoio que uma cooperativa pode ter. Representação política, suporte contábil, jurídico e tributário. Qualificação profissional, de gestão e governança. Soluções estratégicas e inteligência de mercado.

Tudo isso é pensado para disseminar cada vez mais o cooperativismo como modelo de negócio inovador, que gera emprego, renda e qualidade de vida para toda a população.

Sobre o Raio X

O Raio X do Cooperativismo Agropecuário trata-se de uma publicação desenvolvida pelo Núcleo de Inteligência de Mercado da OCESP cujo objetivo é ser fonte de informação para a sociedade sobre o Cooperativismo Agropecuário do Estado de São Paulo.

METODOLOGIA

Os dados apresentados são baseados em sistemas internos e dados secundários do governo e entidades setoriais e análise realizada por profissionais do Sescop/SP.

**Presidente:**

Edivaldo Del Grande

Superintendentes:

Aramis Moutinho Junior
Flávio Bersani de Freitas

Gerente Geral:

Luis Antonio Schmidt

Realização:

Sistema Ocesp – Núcleo de Inteligência de Mercado

Gerente Técnica Desenvolvimento de Cooperativas:

Andrea Mattos Pinheiro

Coordenadora de Inteligência de Mercado:

Lajyarea Barros Duarte

Pesquisa, Conteúdo e Desenvolvimento:

Armando César Sugawara
Sinohe Guerreiro de Oliveira
Vagner Adalberto da Silva

Núcleo Inteligência de Mercado:

Lajyarea Barros Duarte
Armando César Sugawara
Eduardo Custódio de Oliveira
Priscilla Silva Coelho
Sinohe Guerreiro de Oliveira

Gerente Técnica de Marketing:

Silvana Sousa Boava

Diagramação e Design:

Rodrigo Juliano de Oliveira

Capilaridade do Cooperativismo Agropecuário

O Estado de São Paulo possui 645 municípios, e em 2022 em 40,6% deste municípios possuía uma cooperativa agropecuária gerando trabalho e renda para os cooperados e população local.

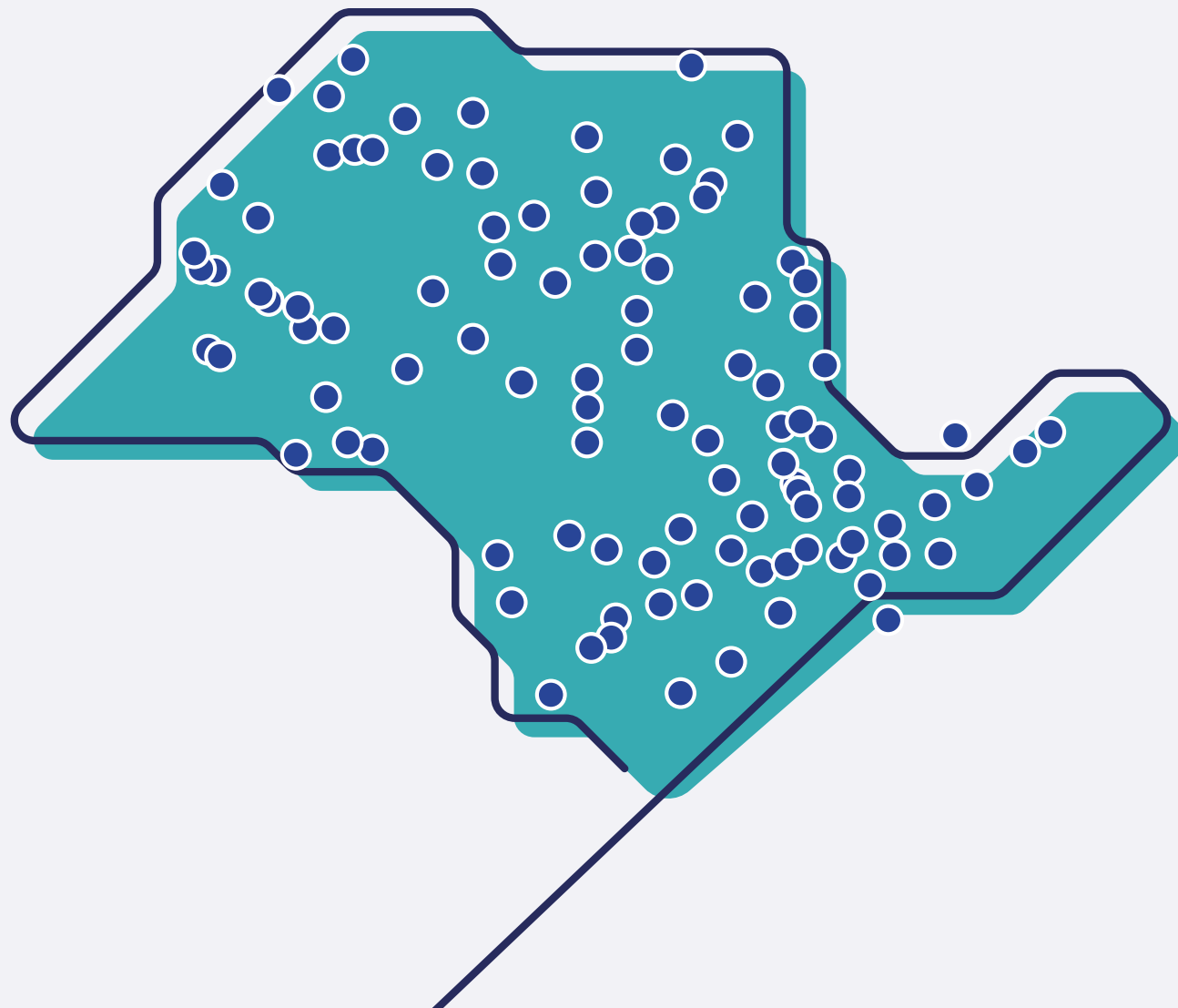
172 cooperativas

153.714 cooperados

17.006 empregados

Fonte: Sistema Ocesp 2023

Gráfico 1 - Distribuição de cooperativas agropecuárias



Atividades desempenhadas pelas cooperativas agropecuárias

A cooperativa nasce de uma necessidade de um grupo de produtores rurais em solucionar uma ou mais necessidades coletivas. Podendo ser compartilhado pelo grupo: serviços ou bens, tais como a compra de insumos, a venda e o beneficiamento da produção para ganho de escala, o acesso a novos mercados, entre outras atividades.

No Estado de São Paulo, as cooperativas agropecuárias chegam a desempenhar até 26 atividades econômicas.

A atividade predominantemente exercida pelas cooperativas é a de Distribuição de Insumos Agrícolas e Veterinários, Máquinas e Implementos (62,2%), seguida pela Comercialização de Alimentos de Origem Vegetal (8,5%) e Comercialização de Grãos (8,4%).

Fonte: Sistema Ocesp 2023

Participação das Atividades Econômicas



Gráfico 2. Atividades desempenhadas pelas Cooperativas Paulistas



Perfil das atividades econômicas

De forma didática podemos separar as cooperativas agropecuárias do Estado de São Paulo, em três grandes grupos de atividades econômica:

- **As que realizam a distribuição de insumos agrícolas;**
- **As de comercialização de produtos de origem animal e ou vegetal;**
- **E por fim, as de industrialização e beneficiamento.**

Algumas cooperativas especializam-se em um tipo específico de atividade econômica ou ainda desempenham as três conjuntamente.

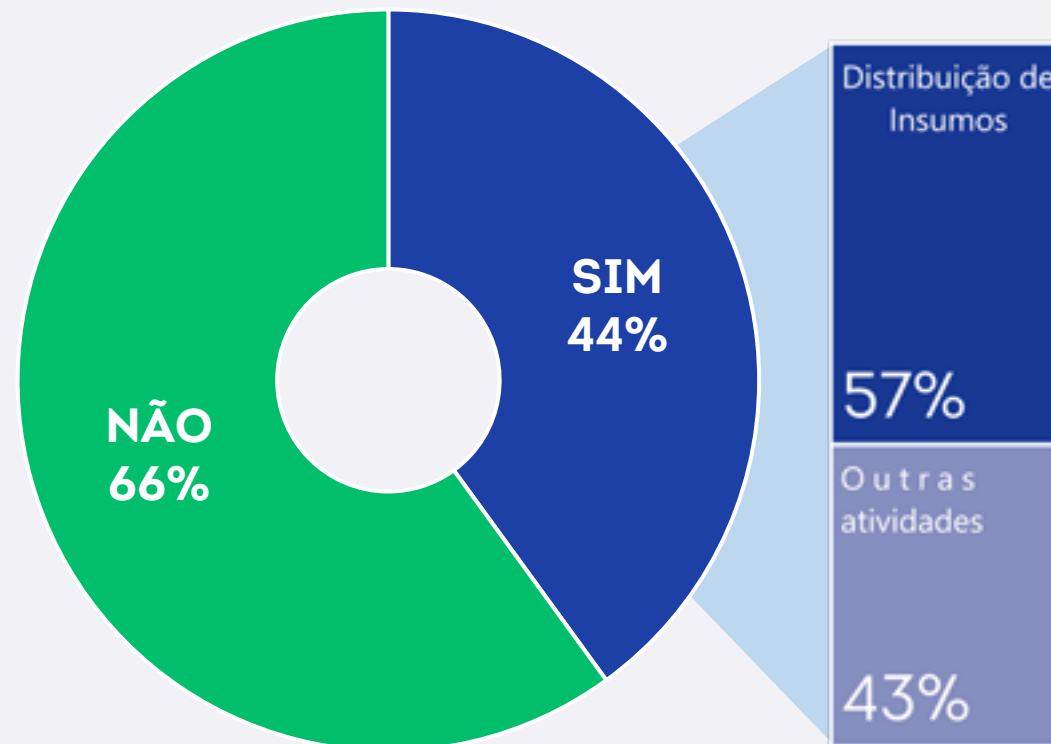


Abertura de Filiais

A abertura de filiais é uma ação estratégica de crescimento para as cooperativas. No caso do ramo Agropecuário, é uma oportunidade de alcançarem maior número de produtores rurais e em diferentes regiões do estado. Ao analisar este indicador no cenário do cooperativismo paulista, identifica-se que 44% das cooperativas possuem, ao menos, uma filial. Destas, a atividade econômica preponderante de 57% é a distribuição de insumos agrícolas e pecuários, o que mostra o interesse das cooperativas agro na ampliação de unidades de negócio.

Fonte: Sistema Ocesp 2023

Gráfico 3 – Possuem filial



Idade média das cooperativas agrícolas

As cooperativas agrícolas possuem idade média de 32 anos, superior a média das empresas brasileiras que é de 10,9 anos (IBGE).

A longevidade dos negócios cooperativistas traz consigo uma diversidade geracional e humana.

Essa situação típica do cooperativismo paulista, colabora para um ambiente corporativo aberto à pluralidade de perfis comportamentais, sociais e culturais.

Essa convivência e troca realizadas entre as diferentes gerações contribuem para o resultado econômico positivo.

Fonte: Sistema Ocesp 2023

Gráfico 4 - Distribuição da idade das cooperativas

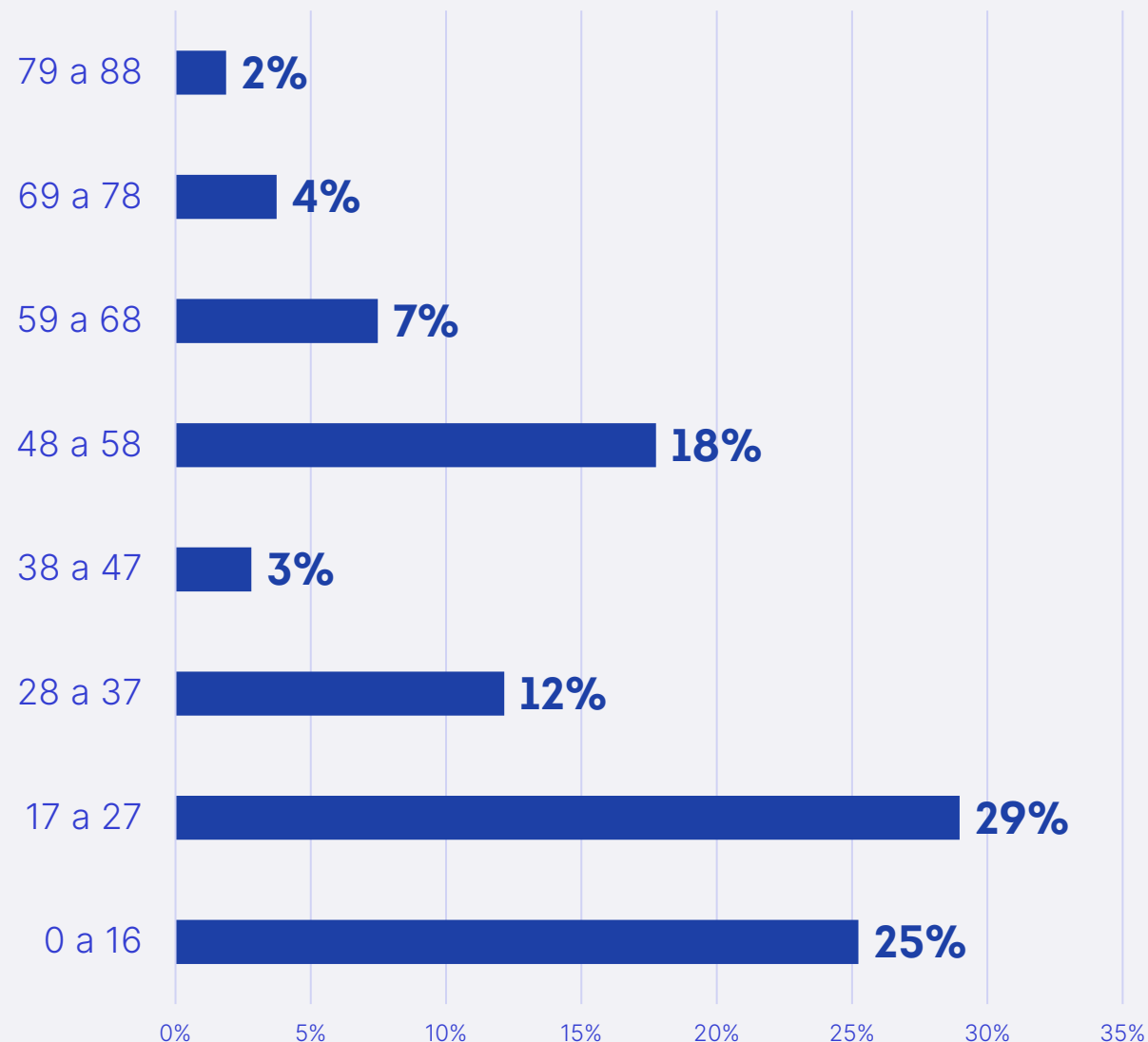
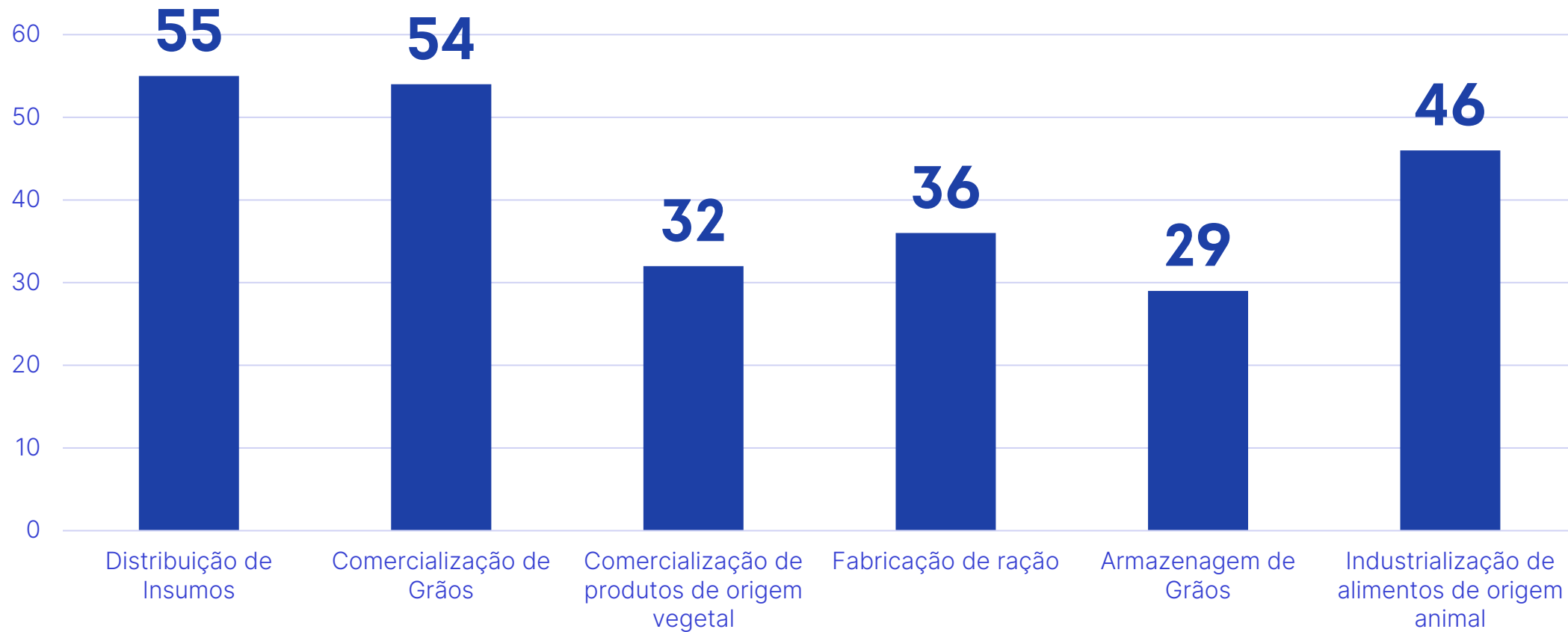


Gráfico 5 - Idade média das cooperativas agropecuárias por atividade econômica



A transferência de Tecnologia

Através do cooperativismo pequenos e médios produtores estão conseguindo acessar tecnologias, otimizando e melhorando a produção como também a sua qualidade de vida.

As cooperativas paulistas fornecem serviços para os cooperados de agricultura de precisão, assistência técnica, monitoramento digital, pulverização com drones e sistemas de e-commerce.

De acordo com dados da Embrapa Informática Setorial, 40% dos produtores pesquisados vêm usando novas tecnologias como canal para a compra e venda de insumos e da produção e, ainda, em torno de um terço deles utiliza soluções digitais com o objetivo de mapear a lavoura e a vegetação e para a previsão de riscos climáticos.

Fonte: [EMBRAPA](#)



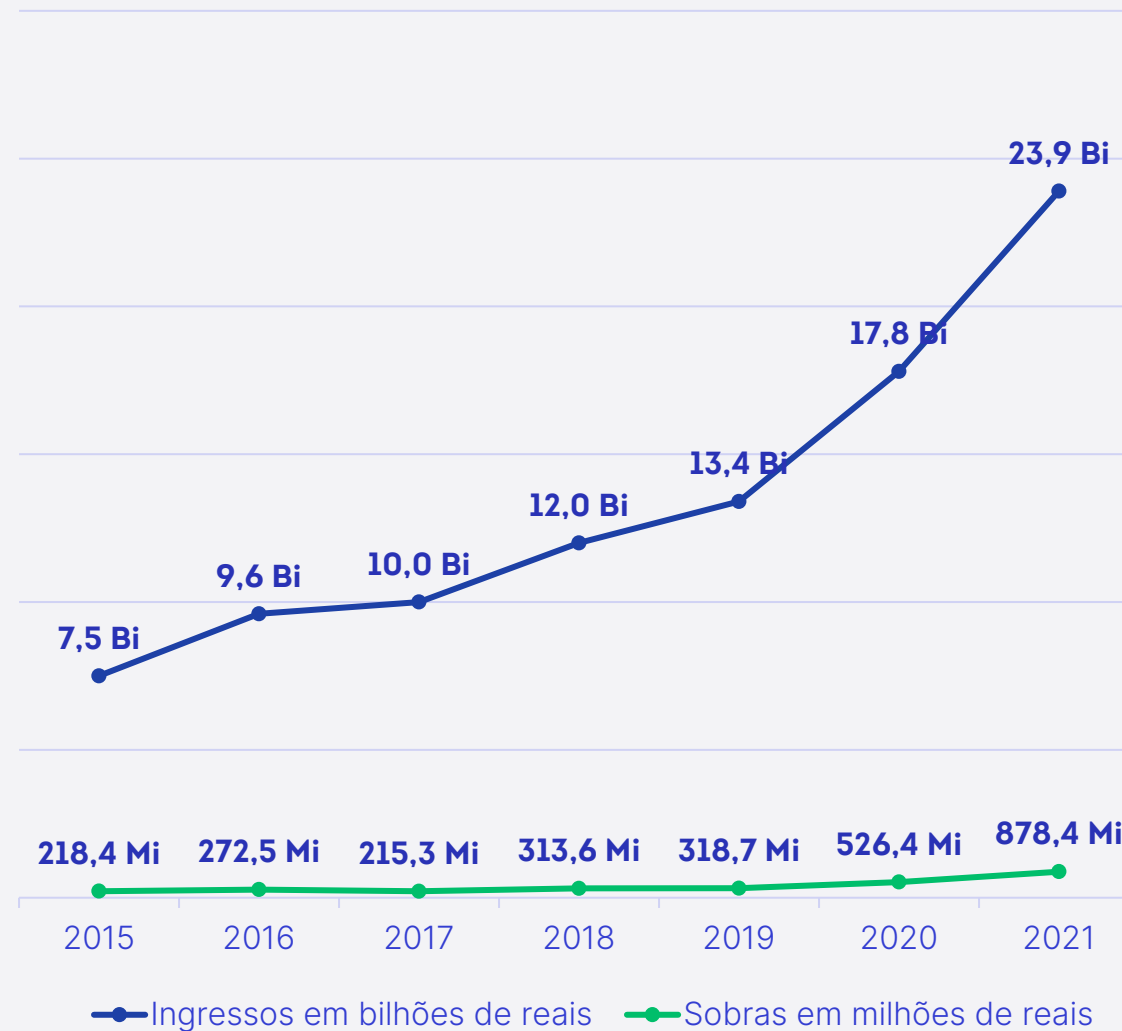
Faturamento das Cooperativas Agrícolas

Os ingressos (receitas) das 23 maiores Cooperativas do Estado de São Paulo totalizaram, em 2021, **R\$ 23,9 bilhões** e as sobras (lucros) totalizaram, para o mesmo período, **R\$ 878,4 mi.**

O crescimento nominal dos ingressos de 2015 até 2021 representa uma taxa positiva de 219,5%, já para as sobras uma taxa positiva de 302,7%.

Fonte: Sistema Desempenho - Sistema Ocesp 2023

Gráfico 6. Resultados: Ingressos e Sobras



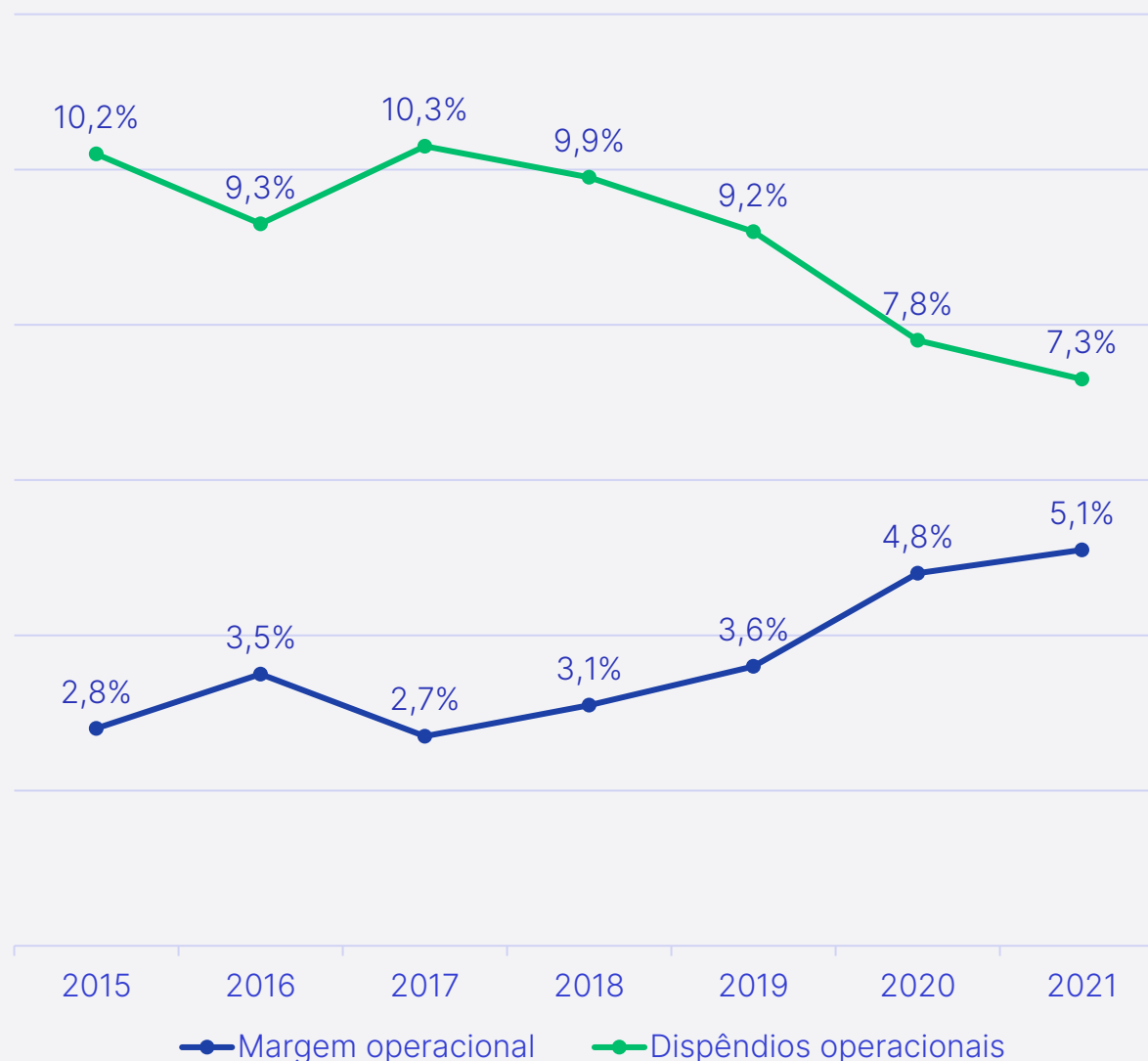
As cooperativas do Estado de SP que estão incluídas no Sistema Desempenho, obtiveram crescimento nominal nos seus ingressos desde 2016, com destaques para os crescimentos ocorridos em 2020 e 2021.

A margem operacional em expansão, principalmente nos dois últimos anos de 2020 e 2021. A trajetória de retração no percentual dos dispêndios foi essencial para crescimento da margem operacional, 2020 e 2021 obtivemos os menores percentuais de dispêndios.

Fatores mencionados acima resultaram em elevação da margem líquida, entre outros indicadores.

Fonte: Sistema Desempenho - Sistema Ocesp 2023

Resultados: Margem e Dispêndios



Quem são os cooperados

A propriedade coletiva é um patrimônio que pertence a uma sociedade e não a um único indivíduo.

A cooperativa é a junção da sociedade de pessoas com a empresa, que compartilham propósitos e interesses.

Conforme dados do Instituto de Economia Agrícola do Estado de São Paulo, o Estado apresenta 324.559 propriedades rurais e de acordo com o Cadastro de Imóvel Rural (CAFIR) da Receita Federal, 84% dessas propriedades não apresentam mais que 50ha, portanto predominantemente pequenos produtores.

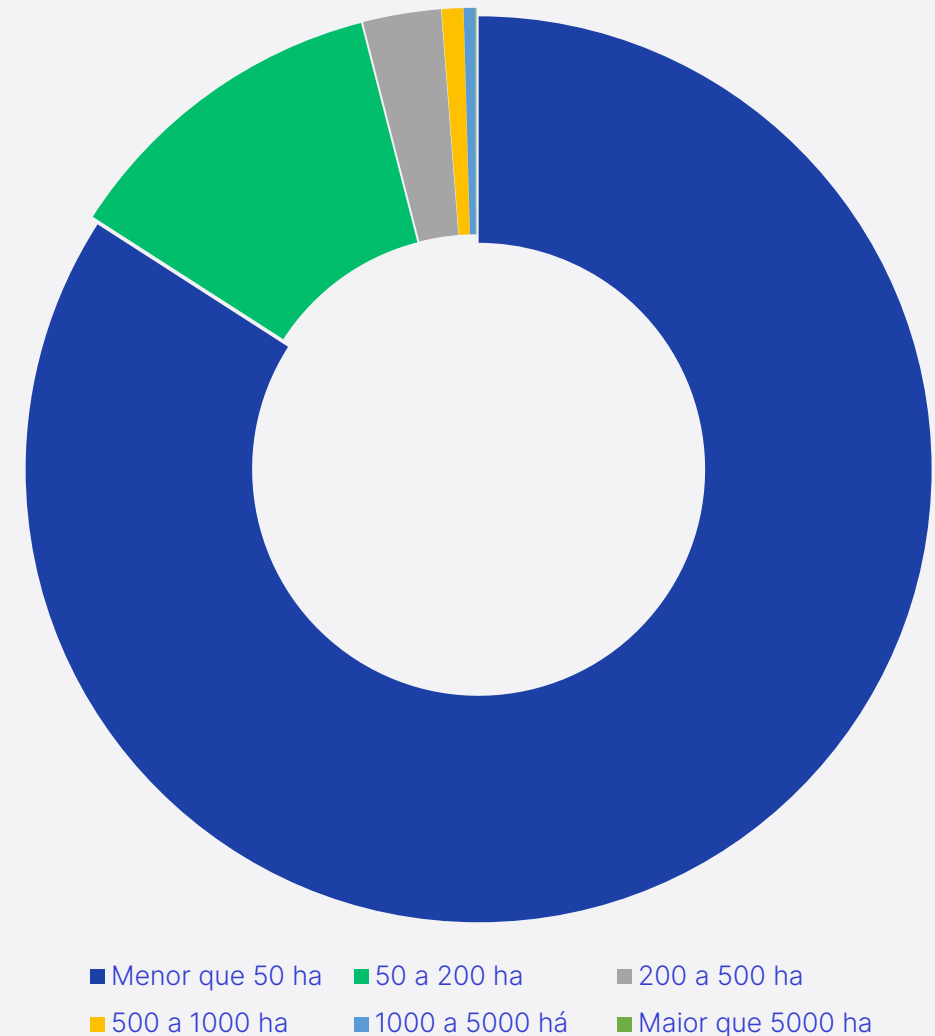
Desses 324.559 produtores rurais existentes no Estado de São Paulo, 111.247 (34%) participam de uma cooperativa.

Em uma cooperativa agropecuária, assim como em outras sociedades desta categoria, não há objetivo de lucro. Neste tipo de organização, as pessoas contribuem com bens e serviços em prol de todos os cooperados.

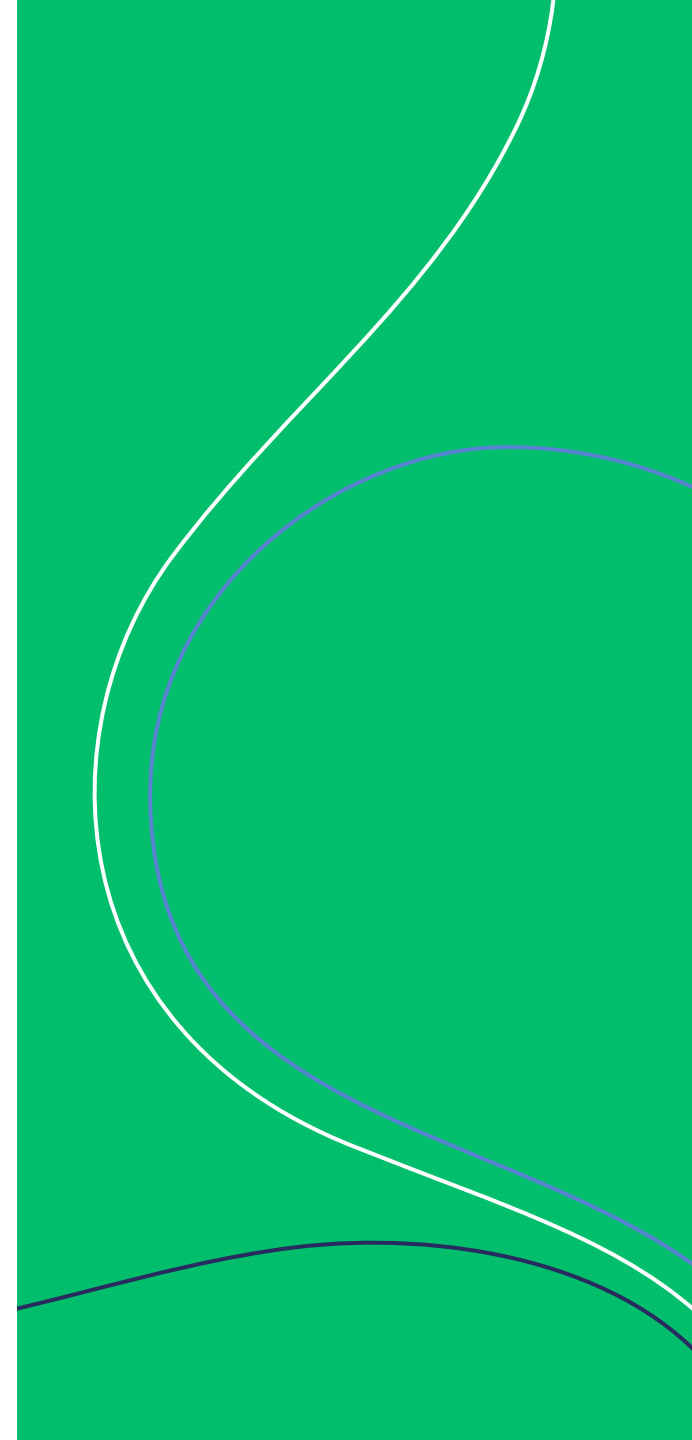
Por isso, que as cooperativas são empresas de propriedade comum, já que visam o avanço econômico e social dos cooperados.

Fonte: [CAFIR 2023 e CAR \(2022\)](#)

Gráfico 9 - Porcentagem de propriedades rurais cadastradas no CAFIR por faixa de área



Distribuição de Insumos Agrícolas pelas cooperativas



O mercado de insumos agrícolas

A atividade econômica Distribuição de Insumos possui grande relevância para o Estado de São Paulo, uma vez que, de acordo com dados do CEPEA (2020), a distribuição de insumos representou em 2021 cerca de 42,5% do PIB agropecuário paulista, por isso dedicamos uma análise exclusiva a essa atividade.

Conforme dados do IBAMA (2022) o Estado de São Paulo comercializou em 2021, 48% de todo pesticida biológico produzido no país, já para os químicos e bioquímicos o Estado comercializa 13%, tal situação coloca São Paulo na segunda posição do ranking na comercialização de insumos agrícolas do país.

A atividade de distribuição de insumos envolve as operações de armazenamento, comercialização e transporte, se desenvolve em um ambiente altamente

regulado e controlado. De acordo com o levantamento do Ramo Agro (2023), uma cooperativa ligada a distribuição de insumos deve respeitar 314 leis e normas para realizar a atividade de transporte dos insumos até o produtor rural. De acordo com um estudo realizado pelo Banco Mundial, o Brasil é o país cujas empresas mais investem tempo para cumprir as obrigações regulatórias, no ano são despendidas cerca de 1.958 horas na junção de documentos, pagamentos de impostos, construção de evidências e relatórios para diversos órgãos.

Este total equivale a seis vezes a média de 332 horas registradas em países da América Latina.



Perfil de Atividades

A distribuição de insumos no Estado de São Paulo é realizada predominantemente por duas vias, as cooperativas e as lojas agropecuárias.

Em janeiro de 2023, havia 777 CNPJ's no Estado de São Paulo, legalmente habilitados para comercializar insumos agrícolas, desses 174, ou seja, 22% das unidades são pertencentes às cooperativas.

Apesar de ser menor em quantidade, é a via que apresenta maior número de unidades pertencente a um mesmo grupo de produtores rurais. Diferente da média geral da idade das cooperativas agro paulista (32 anos), as que se dedicam a distribuição de insumos possuem idade média de **55 anos**, já a outra via de distribuição de insumos possuem média de **14 anos**.

Fonte: Coordenadoria de Defesa Agropecuária - 2023

Grafico 10. Composição das Vias de Distribuição de Insumos no Estado de SP

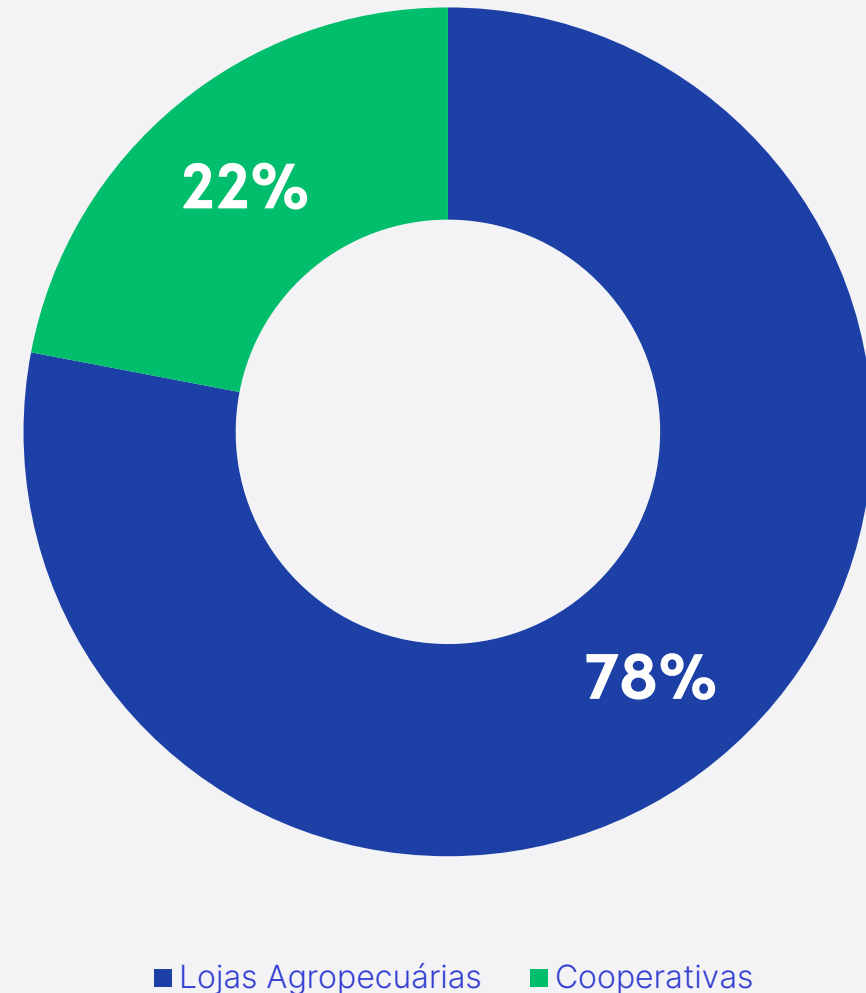
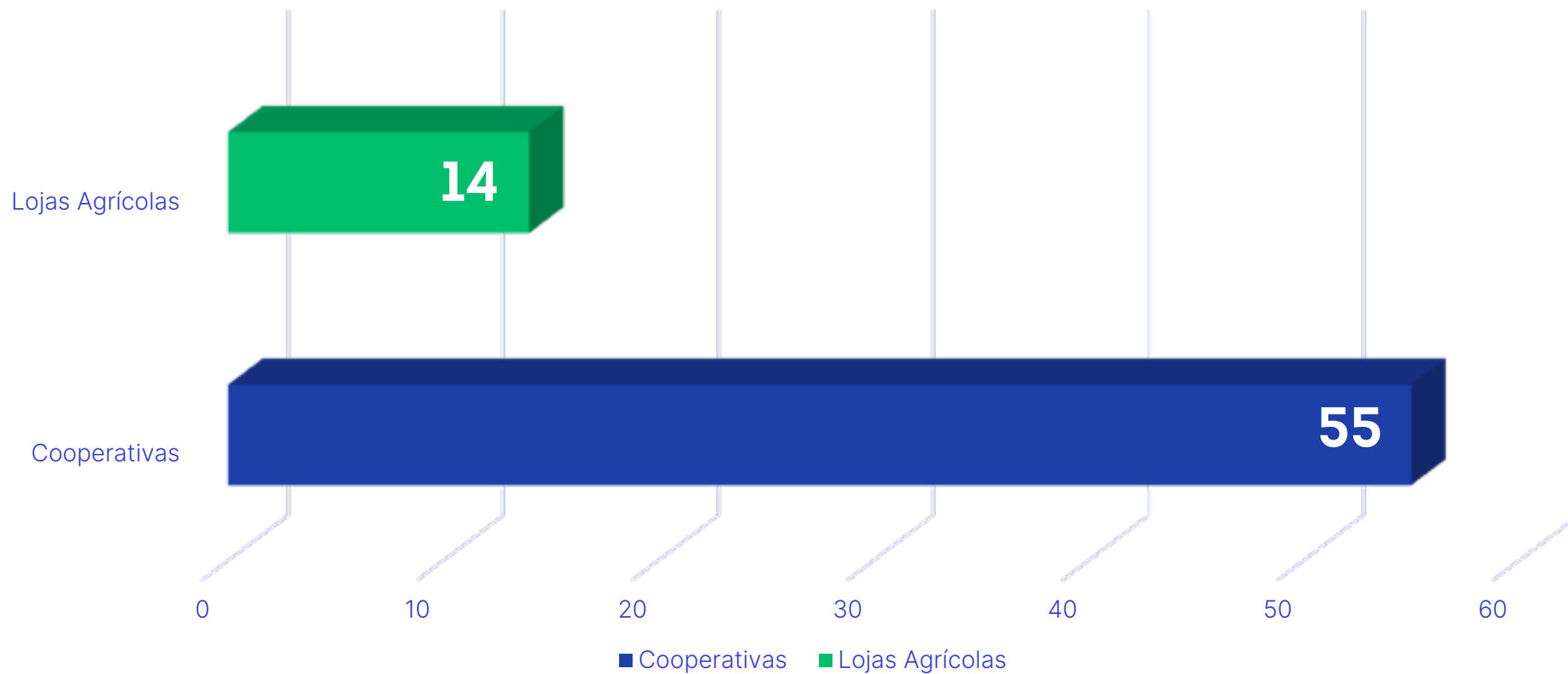


Gráfico 11 – Média de Idade das Vias de Distribuição de Insumos.



Capilaridade

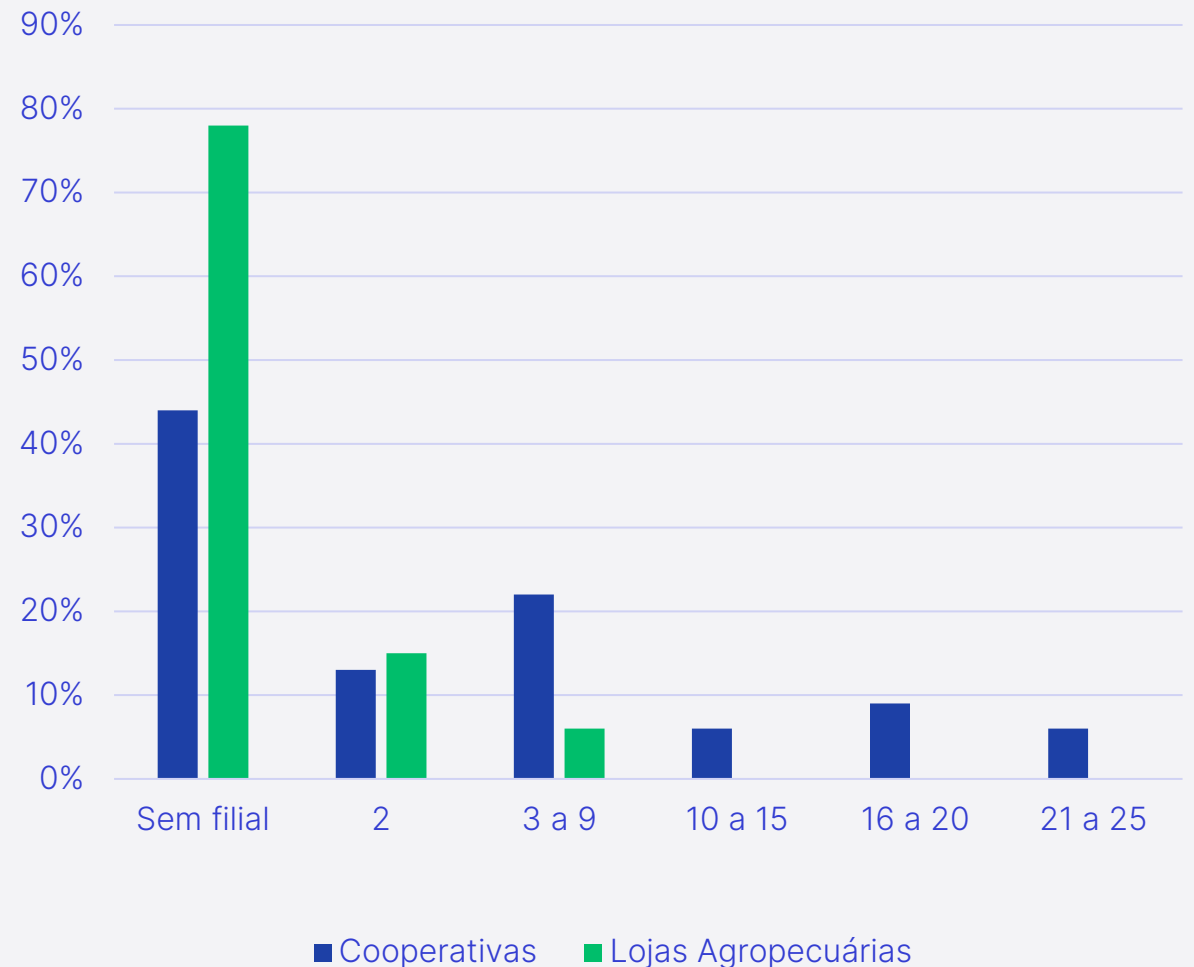
O cooperativismo agropecuário é a via da Distribuição de Insumos com o maior número de filiais.

Cobertura no atendimento ao cooperado

As filiais são uma extensão de uma empresa matriz, funcionando como o braço de um negócio já consolidado, só que em outro lugar. Ela segue o mesmo modelo e recomendações, mas pode modificar seus produtos e/ou serviços de acordo com a necessidade do público local. As cooperativas possuem uma maior expansão do seu negócio frente aos seus concorrentes, conseguindo diversificar o seu portfólio também com marca própria.

Fonte: Sistema Ocesp 2023

Gráfico 12 – Cobertura de Atendimento



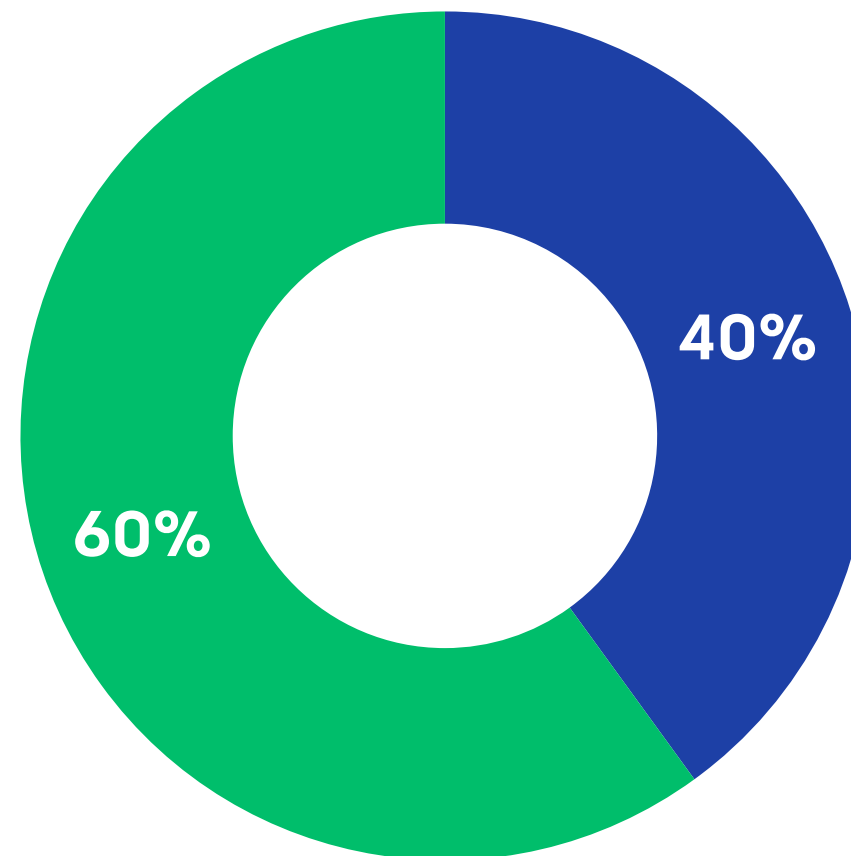
Protagonismo Ambiental

As cooperativas são protagonistas na logística reversa de embalagens de agrotóxicos. A primeira unidade de recebimento de embalagens vazias de agrotóxicos, instalada no Estado de São Paulo pertence a uma cooperativa e foi idealizada e concretizada antes da atitude ser uma obrigação legal.

Além disso 40% das unidades de recebimento de embalagens vazias do Estado de São Paulo, são gerenciadas e controladas pelas cooperativas. Os outros 60% das unidades são gerenciadas e controladas por lojas agropecuárias e cooperativas.

Dados da entidade responsável pela consolidação dos números de logística reversa, o Inpev, demonstra uma eficiência de 92%. Destacamos ainda o papel das cooperativas na recuperação e preservação de matas ciliares, reservas legais e áreas de preservação permanente.

Gráfico 13. Perfil de Gerenciamento das Unidades de Recebimento de Embalagens Vazias



■ COOP ■ ASSOCIAÇÃO

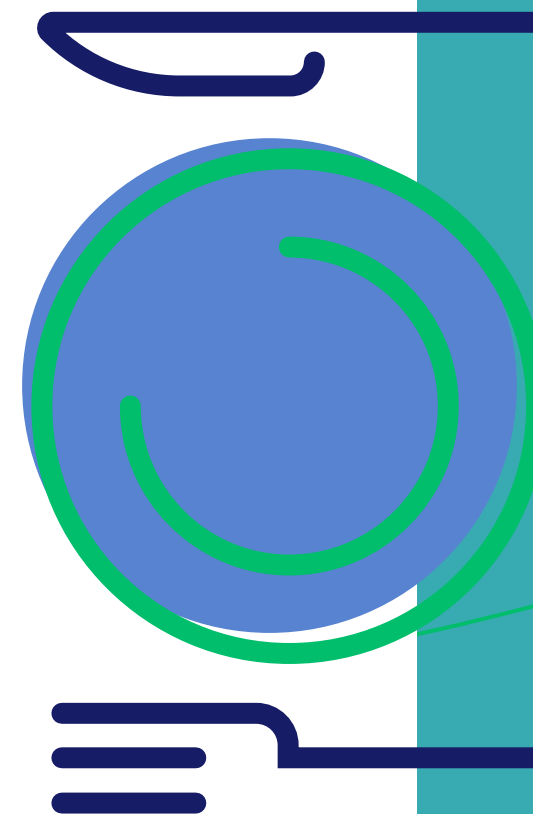
Cooperativismo agropecuário e a segurança alimentar

Com a perspectiva da população mundial chegar a mais de 11 bilhões de pessoas em 2100, a pauta sobre segurança alimentar se torna estratégica para diversos países. A preocupação é global, especialmente porque a insegurança alimentar gera conflitos.

A produção brasileira de alimentos ganhou destaque mundial não somente pela quantidade produzida, mas como produzimos. Conforme Estudo do IPEA (2022) com base na projeção da Organização das Nações Unidas para a

Alimentação e a Agricultura (FAO), somos líder mundial no indicador efeito poupa floresta (43,2%) em segundo colocado a Índia com 34,5%, ainda conseguimos produzir 1kg de alimento com menos emissões de gases do que no passado.

As cooperativas paulistas possuem relevância na produção de alimentos para o Brasil e para o Mundo, pois produzimos alimentos saudáveis, de forma integrada, competitiva, com baixo impacto ambiental, com responsabilidade social e com controle racional e integrado de pragas e doença.



Referências

CEPEA 2021 - PIB do Agronegócio - São Paulo – Publicado em
https://www.cepea.esalq.usp.br/upload/kceditor/files/PIB_Agro_SP_2020.pdf

IBAMA 2022 - Relatórios de comercialização de agrotóxicos – Publicado em
<https://www.gov.br/ibama/pt-br/assuntos/quimicos-e-biologicos/agrotoxicos/relatorios-de-comercializacao-de-agrotoxicos/relatorios-de-comercializacao-de-agrotoxicos#boletinsanuais>

Gazeta do Povo 2021 - Tempo que empresas gastam com impostos no Brasil é o maior do mundo, diz Banco Mundial – Publicado em
<https://www.gazetadopovo.com.br/economia/relatorio-doing-business-impostos-brasil-2021-banco-mundial/>

EMBRAPA 2020 - Pesquisa mostra o retrato da agricultura digital brasileira – Publicado em
<https://www.embrapa.br/busca-de-noticias/-/noticia/54770717/pesquisa-mostra-o-retrato-da-agricultura-digital-brasileira>

CAFIR 2023 - Cadastros de Imóveis Rurais – Publicado em
<https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/assuntos/orientacao-tributaria/cadastros/cafir>

IMPEV 2023 – Publicado em
<https://www.inpev.org.br/index>

